

常州设备生产效率改进咨询

发布日期: 2025-09-29

精益生产的推行的特点之一就是全员参与，不是长期靠推行项目组，项目组应慢慢退出，将精益改进或精益改善的方法传授给基层员工，让他们自己成立改善小组，制定改善目标和计划，精益改善专员可以做他们的辅导员，在方法和方向上给予把握。如何激励基层员工在推行精益之初，员工对精益改进有新鲜感。公司对改进的成果也给予奖励，可是管理也是与时俱进的，随着时间的过去，员工的思想也在变，现在需要的是什么，奖金、职位、还是自我价值的实现，精益生产咨询公司建议，作为管理层，需要针对公司、社会等实际情况结合员工的现实思想在员工绩效考核和激励方式上做出相应的调整。员工是企业**重要的资源，企业比较大的浪费是员工智慧的浪费。常州设备生产效率改进咨询

丰田不把领导Z的职责视为只是完成工作和具备良好的人际关系技巧。他们认为，领导Z必须是公司理念与做事方法的模范，把彻底了解且拥护公司理念的员工培养成为领导Z，使他们能教导其他员工。宁愿从企业内部栽培领导Z也不要从企业外聘用。训练杰出的个人与团队以实现公司理念，获得杰出成果。运用跨部门团队以提高品质与生产效率，解决困难的技术性问题，以改进流程。丰田非常重视他的事业伙伴与供货商，把它们视为自己事业的延伸，并激励他们，对它们制定具有挑战性的目标，并帮助它们实现这些目标，要求他们成长与发展。常州设备生产效率改进咨询永无止境地追求七个零的终极目标！

理解持续改进对理解日本人和西方人在管理方法上的差异是非常重要的，日本的持续改进是过程导向思维方式，而西方人是创新和结果导向思维方式，创新和持续改进都是一个企业生存和发展所必需的。改善，顾名思义，包含两个内容。一个是“改”，即改动、改变、改歌，就是让现状发生变化，这是过程。另一个是“善”，即完善、尽善尽美，就是改的结果要更好，所以叫“改善”两个字，就把一切事物发展的根本都讲清楚了，都要通过改善来实现，不管你是想学习上有更多突破、工作中要实现理想，还是生活中想获得更多幸福感，都需要持续去改善。经常听到企业里面的人说：“我现在很忙，我要解决质量投诉的问题，我要解决交不上货的问题，我要处理设备故障问题……没空做改善！”乍一听，好像很有道理，好像也很“冠冕堂皇”，但实际是在推诿，是在逃避，甚至可以说是在欺骗。因为他没有把改善融入到工作中，只能整天面临同样问题，只会一直救火，好像自己做了很多事，在公司显得很重要。

丰田生产方式的直接目标就是追求工厂QCD（质量、成本、交期）的最优，这也是工厂经营管理所追求的目标，作为老板、管理者、Y线员工都应该围绕这个来推进和改善。围绕追求QCD最优，大野耐一不断研究探索，充分发挥了丰田两代领导*提出的“自働化”和“准时化”理念，并结合很多落地的工具如5S、VM、SMED、TPM等，丰田生产方式孕育而生并逐步完善。它的出现，就是

为解决当时丰田面临的QCD方面诸多问题。没有发现问题，就是醉大的问题。这实际上也体现了一个成长的哲学，企业成长和个人成长都是这样，因为你都不可能完美，发现问题和解决问题就是成长的过程。持续改善：不断追求完美！

精益生产发展到今天，已经不仅是一种生产方式，而是一种管理思想，一种管理原则。企业必须将精益生产的实施上升到企业战略的高度，才能充分发挥出精益生产的强大生命力。丰田认为，企业应该有一个优先于任何短期决策的目的理念，使整个企业的运作与发展能配合着朝向这个比赚钱更重要的共同目的。正确的流程方能产生优异的成果，唯有流程稳定且标准化，方能谈持续改进。因此，他们不断改进工作流程，使其变成创作高附加值的无间断流程，尽力把所有工作计划中闲置或等候他人工作的时间减少到零。识别浪费：确定服务或产品价值流，消除浪费！常州设备生产效率改进咨询

精益求精，铸造品质，高品质，低成本，短交期，精益制造优化企业生产。常州设备生产效率改进咨询

我越深入研究丰田生产方式与丰田模式，就越了解这是一种为员工提供工具，使他们能持续改善工作的制度，丰田模式意味着更加倚重员工，而不是减少对员工的依赖。丰田模式是一种文化，而非只是一套提升效率与改善的工具，你必须依靠员工减少存货，找出隐藏的问题并解决它，员工有急迫感、目的及团队合作的观念，因为他们若不能解决问题，就会发生存货不足的情形。在日常作业中，工程师、技术熟练的员工、专业的质量控制人员、供应商、领班及作业人员（是醉重要的）全都参与解决问题与持续改善的工作，历经时日，人人都成了解决问题的专家。常州设备生产效率改进咨询

上海凌亿云企业管理咨询有限公司致力于商务服务，是一家服务型的公司。公司业务分为精益生产咨询，精益管理咨询，精益管理培训，机加工精益推行及改善等，目前不断进行创新和服务改进，为客户提供良好的产品和服务。公司注重以质量为中心，以服务为理念，秉持诚信为本的理念，打造商务服务良好品牌。凌亿云咨询立足于全国市场，依托强大的研发实力，融合前沿的技术理念，及时响应客户的需求。